



# Politique

# ArcelorMittal

Qualité, Santé, Sécurité, Sûreté,  
Environnement et prévention des risques majeurs technologiques,  
Energie

## Notre ambition

AMAL a pour objectif d'être une entité des plus performantes et agiles en Europe en devenant un ensemble industriel de référence avec des filières Aciers compétitives et profitables, remarquable par ses performances Santé, Sécurité, Environnement, Energétiques, partenaire de ses clients et exemplaire par l'engagement de ses équipes.



AMAL définit sa direction au travers d'AMAL 2020 basé sur 7 thèmes :

1 Santé Sécurité et Environnement	AMAL est une référence en terme de sécurité au travail et d'environnement dans l'industrie de l'acier	0 accident mortel - Tf < 0,5 Absentéisme < 3 %
2 Satisfaction client et service (HAV)	AMAL plébiscité par ses clients pour son service et ses produits	CSI = 100%
3 Performance qualité	AMAL devient référence en termes de qualité à chaque étape de production	Mise au mille 1 <sup>er</sup> choix > 30 % d'amélioration
4 Excellence industrielle (fiabilité et run full)	Les capacités de production sont exploitées avec un coût amélioré en particulier en réduisant les consommations énergétiques	> 11 Mt HRcE
5 Excellence organisationnelle (productivité et COS)	Un seul cluster avec un Primary, un Finishing, des fonctions transversales et satellites	Productivité > 30 % d'amélioration
6 Développement du personnel	Un personnel compétent, informé de la stratégie et engagé dans les actions à mettre en œuvre, reconnu pour sa contribution à la performance de l'entreprise	EP, eGEDP à 100 %
7 Profitabilité	Une entité profitable durablement qui produit en Europe et est compétitive à l'export	Ebitda > 40 % d'amélioration

Pour porter cette ambition, une gouvernance AMAL structurée autour de comités thématiques permet le suivi des plans d'actions et des Plans Annuels de Développement portés par l'approche processus pour une déclinaison opérationnelle identique sur chaque site.

## Nos engagements

- Mettre en œuvre nos priorités Santé, Sécurité et Environnement pour atteindre le zéro maladie professionnelle, le zéro accident, le zéro non-conformité environnementale,
- Satisfaire les clients en répondant à leurs exigences et à leurs besoins,
- Déployer notre plan santé AMAL 2020,
- Etre responsable en matière d'énergies et s'engager à optimiser leurs usages afin de diminuer nos consommations par tonne produite,
- Satisfaire à toutes les obligations légales et normatives,
- Identifier, analyser et éliminer toute dérive et réagir afin de s'assurer de la maîtrise des dangers Santé, Sécurité & Sûreté, des impacts environnementaux, des usages et consommations énergétiques, des Risques Industriels et de la qualité de nos produits,
- Rechercher la satisfaction de notre personnel en l'impliquant à tous les niveaux de l'organisation et en étant à l'écoute de ses attentes,
- Intégrer dans les missions de chacun, la santé, la sécurité, la qualité, l'environnement et les risques technologiques ainsi que l'énergie afin de maintenir et développer les compétences du personnel nécessaires pour aller vers l'excellence,
- Renforcer la sûreté des 8 sites AMAL en redéfinissant en particulier les conditions d'accès,
- Communiquer en toute transparence en interne, vers les clients et vers les administrations concernées,
- Associer les entreprises extérieures et les fournisseurs à notre démarche Santé, Sécurité, Sûreté, Qualité, Environnement et Energie,
- Acheter des produits respectueux de l'environnement, de la santé et économes en énergie,
- Tenir compte des attentes des riverains en matière de Santé, Sécurité et d'Environnement liées notamment aux émissions atmosphériques,
- Développer la biodiversité sur le patrimoine naturel des sites.

Eric NIEDZIELA

CEO Atlantique-Lorraine Cluster